



Ansvarstagande i leverantörskedjan

Beatrice Kogg

CSR syd 2010
Hotel Hilton, Malmö 18 maj 2010

the international institute for industrial environmental economics
iiiee



Internationella Institutet för Industriell Miljöekonomi (IIIEE)

- Utbildning
 - Master of Environmental Management and Policy
 - The Erasmus Mundus Masters Programme in Environmental Sciences, Policy and Management (MESPOM)
- Forskning
 - Sustainable Products and Service Systems
 - Energy for Sustainable Development
 - Sustainable buildings
- www.iiiee.lu.se



the international institute for industrial environmental economics
iiiee



Ansvarstagande i leverantörskedjan

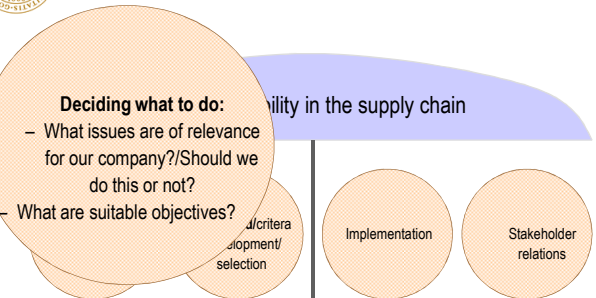
Responsibility in the supply chain



the international institute for industrial environmental economics
iiiee



Ansvarstagande i leverantörskedjan



the international institute for industrial environmental economics
iiiee



Ansvarstagande i leverantörskedjan

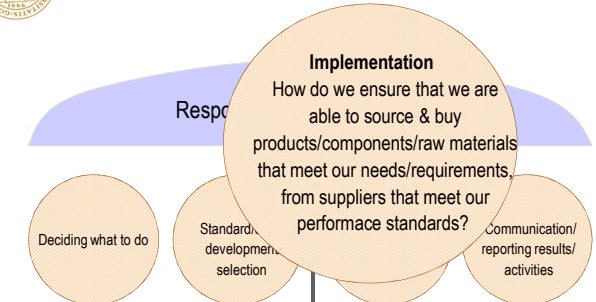
Responsibility in the supply chain



the international institute for industrial environmental economics
iiiee



Ansvarstagande i leverantörskedjan



the international institute for industrial environmental economics
iiiee



Vilket ansvar har ett företag?

Problem:

- Skövling av regnskog och överträdelser mot mänskliga rättigheter, Palmoljaplantage, Indonesien & Malaysia
- "Mulesing", fårfarmare, Australien
- Överträdelser mot mänskliga rättigheter och miljöförstöring, platinagruvor, Syd Afrika

Vem håller vi ansvarig?

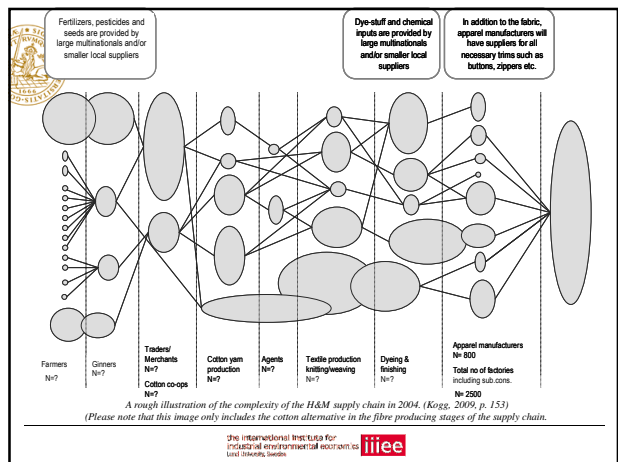
- ← Unilever, Nestlé
- ← H&M
- ← Volvo

the international institute for industrial environmental economics
Lund University, Sweden **iiiee**

Var går gränsen?

- En sfär av inflytande?
 - Sphere of influence: *"area or political, contractual or economic relationships across which an organization has the ability to affect the decisions or activities of individuals or organizations"* (ISO/DIS 26000)
- Livscykel tänk

the international institute for industrial environmental economics
Lund University, Sweden **iiiee**



Var går gränsen?

- Gränsen flyter
- Framförhållning är bra
- Ett bra beslutsunderlag hjälper att göra kloka prioriteringar:
 - Lyssna utåt
 - Lyssna inåt
 - Håll koll på konkurrenter
 - Skaffa kunskap

the international institute for industrial environmental economics
Lund University, Sweden **iiiee**

Tydliggör varför

- När ni vet varför – kan ni uppskatta vad det är värt!
 - Vi gör det här för att våra konkurrenter gör det
 - Vi gör det här för att vi vill ses som ett ansvarstagande företag
 - Vi gör det här för att vi tror att marknaden kommer att belöna oss
 - Vi gör det här för att vi tror att marknaden kommer att straffa oss om vi inte gör det
 - Vi gör det här för att det krävs enligt lag

the international institute for industrial environmental economics
Lund University, Sweden **iiiee**



Att ta ansvar i leverantörskedjan

the international institute for industrial environmental economics iiiee
Lund University, Sweden



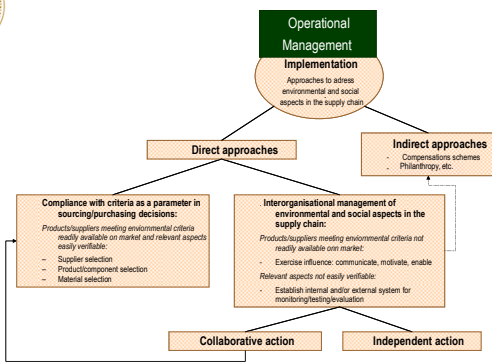
Att ta ansvar i leverantörskedjan...

Innebär att det köpande företaget behöver kontrollera och, eventuellt, påverka sociala och miljörelaterade aspekter som uppstår, eller bestäms, uppströms i leverantörskedjan bortom den egna organisationens spann av direkt hierarkiskt inflytande och kontroll.

the international institute for industrial environmental economics iiiee
Lund University, Sweden



Man kan gå till väga på många olika sätt



the international institute for industrial environmental economics iiiee
Lund University, Sweden



Det finns inte en rätt väg att gå!

- Samma företag använder olika approacher för olika frågor
 - Finns det vi söker lätt tillgängligt på marknaden?
 - Hur kan vi verifiera att produkten eller leverantören lever upp till våra krav?
 - Var i leverantörskedjan är uppstår problemet?
 - Vilken typ av problem försöker vi adressera?
 - Vilken målsättning har vi och hur mycket resurser kan vi avsätta?

the international institute for industrial environmental economics iiiee
Lund University, Sweden



Att utöva inflytande i leverantörskedjan

- Kommunikation
- Motivation
 - Information
 - Sanktion
 - Belöning
- Stöd

the international institute for industrial environmental economics iiiee
Lund University, Sweden



Att utöva kontroll i leverantörskedjan

- Finns det en kontraktuell relation?
- Var behövs kontroll?
 - Produkt kontroll
 - Process kontroll
- Kontroll i komplexa leverantörskedjor, med många aktörer kan vara både svårt och resurskrävande
- Intern eller extern kontroll?
 - Om man anlitar en tredje part bör man vara mycket noga i sin upphandling
- Kontroll - motivationen

the international institute for industrial environmental economics iiiee
Lund University, Sweden



Varför gör dom inte som vi vill?

- Omedvetenhet
- Ovillighet
- **Vill men kan inte**
 - Tillgång till kapital
 - Teknisk och/eller institutionell infrastruktur
 - Tillgång till teknologi
 - Tillgång till kompetens och kunskap
- Förklaringen ligger inte alltid enbart hos leverantören!



Tack!

beatrice.kogg@iiiee.lu.se